



PATVIRTINTA
LAJM Tarybos 2009-06-05
posėdžio Nr. 2P-3 nutarimu

LIETUVOS AUKŠTOSIOS JŪREIVYSTĖS MOKYKLOS STRATEGINĖS VEIKLOS PLANAS 2009 – 2014 M.



*“It is far better to foresee even without certainty than not to foresee at all.”
Henri Poincare*

STRATEGINĖS VEIKLOS PLANO SUDARYMO PRINCIPAI

Strateginės veiklos planas parengtas remiantis LAJM statutu (Žin., 2008, Nr. 130-4982), LAJM aplinkos ir SSGG analize, atsižvelgiant į LR Vyriausybės patvirtintą Strateginio planavimo metodiką (Žin., 2007, Nr. 23-879) bei kitus Lietuvos ir tarptautinius dokumentus (Bolonijos deklaracija, Lisabonos strategija, Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Valstybinė švietimo strategija 2003–2012 m. ir kt.).

Strateginės veiklos sritys, sričių plėtros tikslai ir tikslų uždaviniai suformuluoti atsižvelgiant į tikslus ir uždavinius, iškeltus LAJM statute bei LAJM atliktoje aplinkos ir SSGG analizėje (patvirtinta LAJM Tarybos 2009-04-17 posėdžio nutarimu Nr. 1P-1).

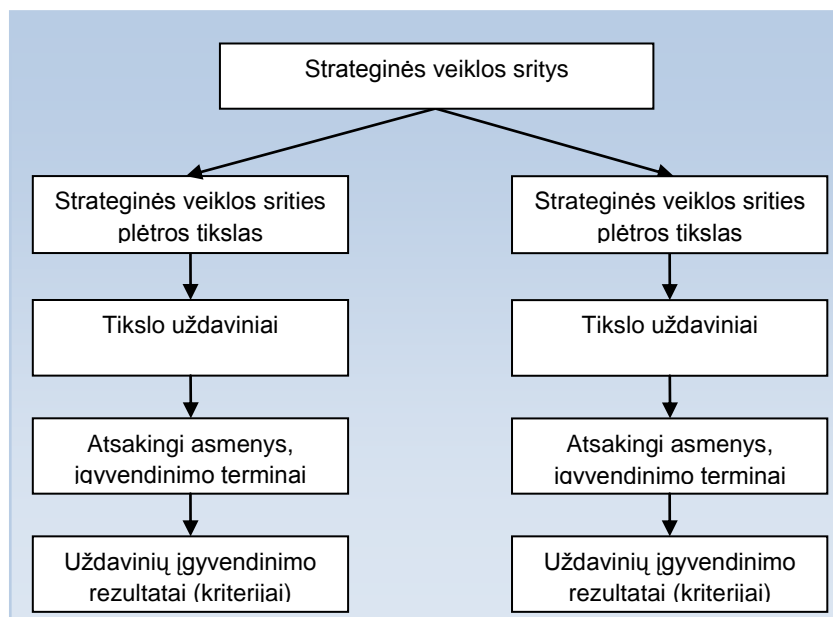
LAJM strateginiai veiklos tikslai suformuluoti LAJM statute:

- Sudaryti sąlygas asmenims įgyti aukštąjį išsilavinimą ir profesinę kvalifikaciją, atitinkančius laivybos ir uostų, Lietuvos ūkio reikmes, mokslo ir naujausių technologijų lygį, Lietuvos ir tarptautinių konvencijų jūrinėms profesijoms keliamus reikalavimus;
- Plėtoti taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus, kurių reikia Lietuvos jūrų transportui ir Klaipėdos regionui, konsultuoti savivaldybių institucijas, ūkio subjektus ir asmenis;
- Skleisti Lietuvos kaip jūrų valstybės idėją, siekti ją įgyvendinti, propaguoti jaunimui jūrines specialybes;
- Įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą principus, sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, talkinti ūkio subjektams organizuojant asmenų profesinės kvalifikacijos tobulinimą ir perkvalifikavimą;
- Ugdyti švietimui ir kultūrai imlius specialistus, gebančius dirbti sparčios technologijų kaitos sąlygomis, socializuotis įvairiose visuomenės srityse, integruotis į tarptautinę bendriją.

LAJM strateginiai veiklos tikslai apjungti į keturias pagrindines strateginės veiklos sritis:

- Studijos ir mokymasis visą gyvenimą;
- Mokslo taikomoji veikla, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas;
- Poveikis regionų ir visos šalies raidai, Lietuvos kaip jūrų valstybės idėjos skleidimas;
- Mokyklos valdymo sąrangos tobulinimas, kokybės vadybos sistemos plėtra.

Strateginės veiklos tikslų siekimui suformuluoti uždaviniai. Uždavinių įgyvendinimui užtikrinti numatomi atsakingi asmenys, įgyvendinimo terminai ir įgyvendinimo rezultatai (kriterijai).



Strateginės veiklos įgyvendinimo modelis

STRATEGINĖS VEIKLOS PLANO VALDYMO SRITYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR REZULTATAI

1. Strateginės veiklos sritis: Studijos ir mokymasis visą gyvenimą

1.1 strateginės veiklos tikslas: Sudaryti sąlygas asmenims įgyti aukštąjį išsilavinimą ir profesinę kvalifikaciją, atitinkančius laivybos bei uostų, Lietuvos ūkio bei mokslo reikmes ir naujausių technologijų lygį, Lietuvos ir tarptautinių konvencijų jūrinėms profesijoms keliamus reikalavimus.

1.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.1.1.	Užtikrinti valstybės reguliuojamų jūrinių studijų programų atitikimą Tarptautinės konvencijos STCW 78 ir ES direktyvų reikalavimus	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Sėkminga programų akreditacija LSLA ir EMSA
1.1.2.	Išanalizuoti poreikį ir parengti studijų programų diversifikavimo planą, įvedant naujas specialybes ir/ar specializacijas (pvz.: jūrų ūkio ekonomika, laivų elektronika, šaldymo mašinos ir kt.)	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, profilijuojančių katedrų vedėjai	2009 - 2014	Parengti nemažiau kaip vieną programą ir vieną specializaciją
1.1.3.	Išlaikyti sąlyginį LAJM studentų skaičių (imant 2008 metų lygį)	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Išlaikytas sąlyginis studentų skaičius
1.1.4.	Mažinti studentų „nubyrėjimą“.	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, katedrų vedėjai, studijų	2009 - 2014	Nuolatinių studijų nutraukusių

		skyrius		studijas mokykloje studentų skaičius neviršijantis 30 procentų nuo laidos
1.1.5.	Stiprinti studentų informavimo ir konsultavimo pagalbą palengvinant jų adaptaciją mokykloje įtraukiant studentų tėvus, artimuosius	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyrius	2009 - 2014	Pirmo kurso studentų „nubyrėjimas“, studentų apklausa.
1.1.6.	Gerinti pasirengimo praktikai ir jos atlikimo kokybę įtraukiant darbdavius	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Praktikos ataskaitų įvertinimas, darbdavių apklausa
1.1.7.	Užtikrinti jūrinių specialybių studentų profesinės kvalifikacijos suteikimo pagrįstumą profesinių įgūdžių patikrinimui naudojant naujausias laivybos technologijas	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, profiluojančių katedrų vedėjai	2009 - 2014	Studentų įgūdžių demonstravimas baigiamuosiuose egzaminuose
1.1.8.	Gerinti studentų buitines sąlygas mokyklos bendrabutyje	Dir. pavaduotojas infrastruktūrai, bendrabučio komendantas	2009-2014	Renovacijos ir remonto darbai
1.1.9.	Mokymo(si) ir laisvalaikio mokykloje aplinkos tobulinimas	Dir. pavaduotojas infrastruktūrai, katedrų vedėjai	2009-2014	Studentų apklausa dėl mokymosi ir laisvalaikio aplinkos

1.2 strateginės veiklos tikslas: Įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą principus, sudaryti sąlygas tęstiniam mokymuisi, talkinti ūkio subjektams organizuojant asmenų profesinės kvalifikacijos tobulinimą ir perkvalifikavimą.

1.2 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.2.1.	Sudaryti platesnes galimybes absolventams tęsti studijas magistrantūroje	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Sutartys su aukštosiomis mokyklomis, studijuojančių skaičius
1.2.2.	Siekti Lietuvos jūrinių rengimo materialijų ir žmogiškųjų išteklių racionalizavimo, išvengiant programų ir mokymo bazių dubliavimo	Direktorius, mokyklos taryba, akademinė taryba	2009 - 2014	Valstybinių jūrinių rengimo įstaigų (LAJM, KUJI, KLM) konsorciumo

				sukūrimas
1.2.3.	Plėtoti siūlomų kvalifikacijos tobulinimo kursų įvairovę, didinti paslaugų teikimo verslumą	Dir. praktiniam mokymui, jūrininkų rengimo centras	2009 - 2014	Kursų programų skaičius, Klausytojų skaičius
1.2.4.	Gerinti kvalifikacijos tobulinimo kursų paslaugų teikimo kokybę, metodinių aprūpinimą, mokymosi sąlygas bei aplinką	Dir. praktiniam mokymui, jūrininkų rengimo centras, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Mokomųjų ir metodinių priemonių skaičius, klausytojų atsiliepimai

1.3 strateginės veiklos tikslas: Ugdyti švietimui ir kultūrai imlius specialistus, gebančius dirbti sparčios technologijų kaitos sąlygomis, socializuotis įvairiose visuomenės srityse, integruotis į tarptautinę bendriją.

1.3 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.3.1.	Plėtoti mokyklos dalyvavimą Erasmus dėstytojų ir studentų mainų programoje	Dir. pavaduotojas akademinėi veiklai, projektų skyrius	2009 - 2014	Atvykusių ir išvykusių skaičius, programos lėšų panaudojimo procentinė dalis
1.3.2.	Tobulinti studijų internacionalizavimo sąlygas, aprūpinant biblioteką specialybių literatūra anglų kalba	Dir. pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, bibliotekos vedėja	iki 2013	Įsigyti po 1-3 vadovėlius anglų kalba kiekvienam dalykui
1.3.3.	Sukurti konsultavimo sistemą, padedančią studentų karjeros valdymo įgūdžiams formuoti ir sėkmingai integruotis į darbo rinką, bei stiprinti mokyklos ryšį su aplinka, kurioje absolventai ruošiami veikti	Dir. padėjėjas	2012	Įkurti LAJM karjeros centrą
1.3.4.	Sukurti Absolventų karjeros stebėsenos sistemą	Dir. padėjėjas	2014	Sukurta stebėsenos sistema

1.4 strateginės veiklos tikslas: Kurti modernią, šiuolaikinę mokymo bazę, atitinkančią Lietuvos ir tarptautinių teisės aktų jūrinėms ir uosto profesijoms keliamus reikalavimus, plėtoti laivybai, uostui bei regionui naudingas naujas technologijas

1.4 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.4.1.	Plėtoti ir modernizuoti specializuotą	Direktorius, dir.	2009 – 2014,	Modernizuoti

	jūrininkų rengimo bazę, atitinkančią Lietuvos ir tarptautinių teisės aktų reikalavimus (Bridge, GMDSS, Engine Room, Cargo handling)	pavadootojas praktiniam mokymui, dir. pavadootojas akademiniai veiklai	priklausomai nuo projektų terminų	Bridge, GMDSS, Engine Room, Cargo handling treniruokliai
1.4.2.	Plėtoti ir modernizuoti uosto specialybių mokomąją bazę, atitinkančią Lietuvos jūrinio sektoriaus bei Klaipėdos regiono poreikius	Dir. pavadootojas akademiniai veiklai, UE katedros vedėjas	2009 – 2014, priklausomai nuo projektų terminų	Įkurtas mokomasis elektroninis logistikos tinklų treniruoklis
1.4.3.	Plėtoti bibliotekos fondus dėstytojų parengta specialybės dalykų literatūra lietuvių kalba	Dir. pavadootojas akademiniai veiklai, katedrų vedėjai, bibliotekos vedėja	2009 - 2014	Leidinių skaičius
1.4.4.	Gerinti e-studijų paslaugų studentams kokybę ir plėtoti jų įvairovę	IT laboratorijos vedėjas, dir. pavadootojas akademiniai veiklai, katedrų vedėjai, bibliotekos vedėja	2009 - 2014	Dalykų medžiagos prieinamumas intranete, Dėstytojų, kurie intranete talpina paskaitų medžiagą, proc. dalis Studentų prisijungimų prie intraneto skaičius
1.4.5.	Įrengti bevielę prieigą prie interneto LAJM skaitykloje ir Tarybos posėdžių salėje, bendrabutyje adresu Karklų 2	Dir. pavadootojas infrastruktūrai, IT laboratorijos vedėjas	iki 2011	Įkurta bevielė prieiga prie interneto
1.4.6.	Ieškoti šaltinių parengtam Jūrinės anglų kalbos centro projektui įgyvendinti	Direktorius, dir. pavadootojas akademiniai veiklai	2009 – 2014, priklausomai nuo projekto terminų	Jūrinės anglų kalbos centro renovacija ir įkūrimas

2. Strateginės veiklos sritis: Mokslo taikomoji veikla, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas

2.1 strateginės veiklos tikslas: Plėtoti Lietuvos jūrų transportui ir Klaipėdos regionui reikalingą taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus, konsultuoti savivaldybių institucijas, ūkio subjektus ir asmenis

2.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
2.1.1.	Parengti ir įgyvendinti dėstytojų tyrėjų materialinio skatinimo sistemą, susijusią su mokslinio produktyvumo vertinimo rezultatais ir LAJM už taikomąją veiklą gaunamomis lėšomis	Dir. pavadootojas akademiniai veiklai	2009	Parengta ir įgyvendinta metodika
2.1.2.	Skatinti dėstytojų studijas doktorantūroje, pasinaudojant galimybėmis Lietuvoje ir užsienyje	Dir. pavadootojas akademiniai veiklai, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Studijuojančių ir apsigynusių skaičius
2.1.3.	Ieškoti projektinių bei kooperavimo su	Dir. pavadootojas	2009 - 2014	Sukurta bazė,

	kitomis mokymo įstaigomis galimybių kurti technologijų srities taikomųjų mokslinių tyrimų bazę	akademinei veiklai, tyrėjai		sutartys
2.1.4.	Parengti Lietuvos ir detalizuotą Klaipėdos uosto akvatorijos plaukiojimo rajono vizualizacijos programą, tobulinant mokyklos aukštųjų technologijų įrangą.	Dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, Radiolokacijos ir elektronikos navigacijos priemonių laboratorijos vedėjas	Iki 2010, arba kitaip, priklausomai nuo projektų terminų	Sukurta Lietuvos ir Klaipėdos uosto rajono vizualizacijos programa
2.1.5.	Plėtoti aukščiausio technologinio lygio specialistų (instruktorių, locmanų, vadovaujančio lygmens jūrininkų) rengimą Lietuvai ir Baltijos regionui	Dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, Radiolokacijos ir elektronikos navigacijos priemonių laboratorijos vedėjas	2009 - 2014	Aukščiausio technologinio lygio parengtų specialistų skaičius

3. Strateginės veiklos sritis: Poveikis regionų ir visos šalies raidai, Lietuvos kaip jūrų valstybės idėjos skleidimas

3.1 strateginės veiklos tikslas: Skleisti Lietuvos kaip jūrų valstybės idėją, siekti ją įgyvendinti, tarp jaunimo propaguoti jūrines specialybes

3.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
3.1.1.	Aktyviai dalyvauti visuomeniniame gyvenime formuojant Lietuvos, kaip jūrų valstybės įvaizdį	Direktorius, administracija, visa LAJM bendruomenė	2009 - 2014	Aktyvus dalyvavimas tarybose, komitetuose, miesto šventėse ir pan.
3.1.2.	Tęsti ir puoselėti jūrines tradicijas ir jūrinį paveldą	Dir. padėjėjas, dir. pavaduotojas infrastruktūrai	2009-2014	Muziejaus įkūrimas, jūreivystės istorijos knygos rengimas
3.1.3.	Sprešti studentų jūrinės uniformos biudžetinio finansavimo klausimą	Direktorius, Taryba	2009-2014	Biudžetinis finansavimas
3.1.4.	Taikyti mokyklos populiarinimo strategiją, atskleidžiant karjeros jūriniame sektoriuje galimybes po studijų baigimo	Dir. padėjėjas, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Moksleivių ekskursijos, vizitai į mokyklas, atsiliepimai
3.1.5.	Formuoti patrauklų mokyklos įvaizdį panaudojant įvairias viešųjų ryšių priemones	Dir. pavaduotojas akademinei veiklai, studijų skyrius, dir. padėjėjas	2009 - 2014	Dalyvavimas parodose, straipsniai spaudoje, TV, internetas ir pan.
3.1.6.	Taikyti inovatyvius jūrininko karjeros populiarinimo metodus ir formas, įtraukiant socialinius partnerius	Dir. padėjėjas	2009 - 2014	Konkursai moksleiviams, socialinių

				partnerių įtraukimas
3.1.7.	Skatinti Alumni veiklą	Akademinės tarybos pirmininkas	2009 - 2014	Sukurti LAJM Alumni organizaciją

3.2 strateginės veiklos tikslas: Dalyvauti tarptautinėse, šalies ir regiono ekonominės, socialinės, edukacinės ir kultūrinės plėtros programose

3.2 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
3.2.1.	Rengti projektus Europos Sąjungos struktūrinių ir kitų fondų finansinei paramai plėtrai gauti,	Dir. pavaduotojas akademinėi veiklai, dir. pavaduotojas praktiniam mokymui	2009 - 2014	Parengti projektai
3.2.2.	Atstovauti Lietuvai, dalyvaujant tarptautinėse edukacinės ir kultūrinės plėtros projektuose, kuriant tarptautinius tinklus ir asociacijas	Dir. pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai	2009 - 2014	Parengti projektai
3.2.3.	Išlaikyti karinį jūrinių rengimą, siekti sutartinių santykių su karinėmis jūrų pajėgomis, išnagrinėti karinio padalinio (katedros ar pan.) įsteigimo galimybes	Direktorius, mokyklos taryba	2009 – 2014, 2011 – sutarties atnaujinimas	Išlaikytas rengimas, atnaujinta sutartis

4. Strateginės veiklos sritis: Mokyklos valdymo sąrangos tobulinimas, kokybės vadybos sistemos plėtra.

4.1 strateginės veiklos tikslas. Tobulinti mokyklos valdymo sąrangą, užtikrinti kokybės vadybos sistemos veiksmingumą.

4.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
4.1.1.	Optimizuoti mokyklos valdymo struktūrą, atsižvelgiant į iškeltus strateginius mokyklos tikslus ir siejant ją su vykdomomis funkcijomis	Direktorius, dir. pavaduotojai, personalo ir kokybės sistemos vedėja	2009 - 2014	
4.1.2.	Sudarant terminuotas darbo sutartis su direktoriaus pavaduotojais, pereiti nuo „pareigų užėmimo“ filosofijos prie modernaus „intelektualiųjų paslaugų teikimo institucijai“ principo	Direktorius, personalo ir kokybės sistemos vedėja	2009 - 2014	Terminuotos darbo sutartys
4.1.3.	Gerinti studentų įtraukimą į mokyklos valdymą ir sprendimų priėmimą realizuojant partnerystės principą	Direktorius, dir. pavaduotojai, dir. padėjėjas	2009 - 2014	Studentų dalyvavimas Direkorate ir tarybose, grupių seniūnų susitikimai su administracija

4.1.4.	Užtikrinti mokyklos ISO 9001:2008 grindžiamą kokybės vadybos sistemos veiklą, jos sertifikavimą LRQA (Lloyd's Register Quality Assurance)	Personalo ir kokybės sistemos vedėja, procesų valdytojai	2009 - 2014	LRQA sertifikatas
4.1.5.	Tobulinant ISO 9001:2008 grindžiamą kokybės vadybos sistemą, diegti „kokybės auginimo“ (quality growth) principus	Personalo ir kokybės sistemos vedėja, procesų valdytojai	2009 - 2014	Rodiklių nuolatinis peržiūrėjimas