



PATVIRTINTA
LAJM Tarybos 2015-01-09 posėdžio
protokolo Nr. 2P- 1nutarimu

LIETUVOS AUKŠTOSIOS JŪREIVYSTĖS MOKYKLOS STRATEGINĖS VEIKLOS PLANAS 2015-2019 M.



STRATEGINĖS VEIKLOS PLANO SUDARYMO PRINCIPAI

Strateginės veiklos planas parengtas remiantis LAJM statutu (Žin., 2008, Nr. 130-4982), LAJM aplinkos ir SSGG analize, atsižvelgiant į LR Vyriausybės patvirtintą Strateginio planavimo metodiką (Žin., 2007, Nr. 23-879) bei kitus Lietuvos ir tarptautinius dokumentus (Bolonijos deklaracija, Lisabonos strategija, Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės, Valstybinė švietimo 2013-2022 metų strategija ir kt.).

Strateginės veiklos sritys, sričių plėtros tikslai ir uždaviniai numatyti atsižvelgiant į LAJM statute išskeltus tikslus ir uždavinius bei į LAJM išorinės aplinkos analizę ir prioritetines strategines kryptis (patvirtinta LAJM Tarybos 2014-04-18 posėdžio nutarimu Nr. 2P-2).

LAJM strateginiai veiklos tikslai suformuluoti LAJM statute:

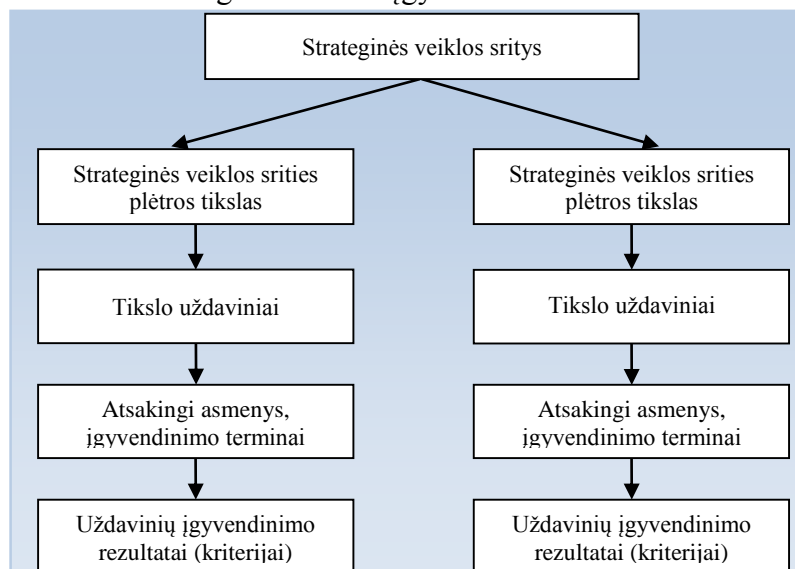
- Sudaryti sąlygas asmenims įgyti aukštąjį išsilavinimą ir profesinę kvalifikaciją, atitinkančius laivybės ir uostų, Lietuvos ūkio reikmes, mokslo ir naujausių technologijų lygį, Lietuvos ir tarptautinių konvencijų jūrinėms profesijoms keliamus reikalavimus.
- Plėtoti taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus, kurių reikia Lietuvos jūrų transportui ir Klaipėdos regionui, konsultuoti savivaldybių institucijas, ūkio subjektus ir asmenis.
- Skleisti Lietuvos kaip jūrų valstybės idėją, siekti ją įgyvendinti, propaguoti jaunimui jūrines specialybes.
- Įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą principus, sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, talkinti ūkio subjektams organizuojant asmenų profesinės kvalifikacijos tobulinimą ir perkvalifikavimą.
- Ugdyti švietimui ir kultūrai imlius specialistus, gebančius dirbti sparčios technologijų kaitos sąlygomis, socializuotis įvairiose visuomenės srityse, integruotis į tarptautinę bendriją.

LAJM strateginių veiklos tikslų siekiama šiose pagrindinėse veiklos srityse:

1. Studijos ir mokymasis visą gyvenimą.
2. Mokslo taikomoji veikla, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas.
3. Poveikis regionų ir visos šalies raidai, Lietuvos kaip jūrų valstybės idėjos skleidimas.
4. Mokyklos valdymo sąrangos tobulinimas, kokybės vadybos sistemos plėtra.

LAJM strateginės veiklos plane kiekvienam strateginės veiklos tikslui pasiekti suformuluojami uždaviniai, kurių įgyvendinimui užtikrinti skiriami atsakingi asmenys, numatomas įgyvendinimo terminas bei siekiami rezultatai (kriterijai).

Strateginės veiklos įgyvendinimo modelis



STRATEGINĖS VEIKLOS PLANO VALDYMO SRITYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR REZULTATAI

1. Strateginės veiklos sritis: Studijos ir mokymasis visą gyvenimą.

1.1 strateginės veiklos tikslas: Sudaryti sąlygas asmenims įgyti aukštąjį išsilavinimą ir profesinę kvalifikaciją, atitinkančią laivybos bei uostų, Lietuvos ūkio bei mokslo reikmes ir naujausių technologijų lygį, Lietuvos teisės aktų ir tarptautinių konvencijų jūrinėms profesijoms keliamus reikalavimus.

1.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.1.1.	Užtikrinti vykdomų studijų programų atitiktį Lietuvos Respublikos ir Europos aukštojo mokslo kokybės reikalavimams	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyriaus vedėjas, akademinės tarybos pirmininkas	2015-2019	Akredituotos vykdomos studijų programos SKVC
1.1.2.	Užtikrinti valstybės reguliuojamų jūrinių studijų programų atitikimą Tarptautinės konvencijos dėl jūrinių rengimo, atestavimo ir budėjimo normatyvų bei Europos Parlamento ir Tarybos direktyvų dėl minimalaus jūrinių rengimo reikalavimus.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, karjeros centro vedėjas	2015-2019	Akredituotos jūrinių rengimo studijų programos LSLA ir EMSA
1.1.3.	Atnaujinti vykdomas ir/ar kurti naujas studijų programas ar studijų programų specializacijas, atsižvelgiant į jūrų sektoriaus, darbo rinkos bei šalies ūkio poreikius	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, akademinės tarybos pirmininkas	2015-2019	Atestuotos studijų programos ir studijų dalykai. Profesinės veiklos lauko tyrimas. Nustačius poreikį, koreguotos ir/ar sukurtos naujos studijų programos, specializacijos, studijų programų priežiūros komitetų sudėtis ir veikla
1.1.4.	Siekti išlaikyti priimtų studijuoti į LAJM studentų skaičių, lyginant su 2014 m. lygiu	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyriaus vedėjas, karjeros centro vedėjas	2015-2019	Išlaikytas priimtų studijuoti LAJM studentų skaičius
1.1.5.	Siekti sumažinti LAJM studentų išstojimą (nubyrėjimą)	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyriaus vedėjas	2015-2019	Nedidesnis nei 30% nuolatinių studijų laidos išstojusių studentų skaičius
1.1.6.	Gerinti studijų administravimo, apskaitos ir kontrolės sistemą, taikant įdiegtas LAJM e-studijų ir e-paslaugų priemones	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyriaus vedėjas, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	Teikiamų e-paslaugų skaičius, e-paslaugų naudojimo dažnumas, studentų apklausos rezultatai
1.1.7.	Teikti studentų informavimo ir konsultavimo paslaugas, siekiant gerinti studentų adaptaciją LAJM	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, studijų skyriaus vedėjas, karjeros centro vedėjas	2015-2019	Pirmo kurso studentų išstojimo iš LAJM rodikliai, studentų apklausos
1.1.8.	Gerinti studentų pasirengimą jūrinio plaukiojimo praktikai	Karjeros centro vedėjas, katedrų vedėjai	2015-2019	Seminarai, susitikimai su darbdaviais, praktika atlikusiais studentais,

				praktikos ataskaitų įvertinimas, studentų, atlikusių praktiką, apklausa, darbdavių apklausa
1.1.9.	Didinti jūrinio plaukiojimo praktikos kokybę, bendradarbiaujant su darbdaviais	Karjeros centro vedėjas, katedrų vedėjai	2015-2019	Seminarai, susitikimai su darbdaviais, praktiką atlikusiais studentais, praktikos ataskaitų įvertinimas, praktikos vietų skaičius, studentų, atlikusių praktiką, apklausa, darbdavių apklausa
1.1.10.	Gerinti jūrinių studijų baigiamųjų kvalifikacinių egzaminų organizavimo kokybę, panaudojant specializuotus treniruoklius	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, jūrininkų mokymo centro vedėjas, treniruoklių vedėjai	2015-2019	Studentų įgūdžių demonstravimas baigiamuosiuose egzaminuose, baigiamųjų kvalifikacinių egzaminų rezultatai
1.1.11.	Didinti studijų metodinį ir vizualinį aprūpinimą	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, laboratorijų vedėjai, dirbtuvių vedėjas	2015-2019	Studijų leidinių skaičius, dalykų konspektų skaičius, specializuotų kabinetų ir laboratorijų metodinių priemonių skaičius, laboratorinės ir kitos įrangos aprašymų skaičius, laboratorinių darbų aprašymų skaičius, praktinių darbų aprašymų skaičius, kabinetų ir laboratorijų vizualinių priemonių skaičius, studentų apklausos rezultatai

1.2 strateginės veiklos tikslas: Įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą principus, sudaryti sąlygas tęstiniam mokymuisi, talkinti ūkio subjektams organizuojant asmenų profesinės kvalifikacijos tobulinimą ir perkvalifikavimą.

1.2 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.2.1.	Siekti palankesnių sąlygų LAJM absolventams tęsti studijas antrosios pakopos studijų programose, magistrantūroje	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai	2015-2019	Sutarčių su aukštosiomis mokyklomis skaičius, magistrantūroje studijuojančiųjų LAJM absolventų skaičius, aukštųjų mokyklų, kuriose LAJM studentai tęsia studijas antrojoje pakopoje, skaičius ir įvairovė
1.2.2.	Rengti naujas ir tobulinti vykdomas trumpalaikių kursų programas, atsižvelgiant į jūrų sektoriaus darbo rinkos, socialinių	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, katedrų vedėjai, treniruoklių vedėjai	2015-2019	Parengtos naujos ir atnaujintos vykdomos trumpalaikių kursų programos

	partnerių ir darbdavių poreikius bei teisinį reglamentavimą			
1.2.3.	Didinti trumpalaikių kursų tarptautiškumą, vykdant mokymus anglų kalba	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, treneriuoklių vedėjai	2015-2019	Parengtos ir vykdomos trumpalaikių kursų programos anglų kalba, dėstančių anglų kalba dėstytojų skaičius, parengtų mokymo priemonių anglų kalba skaičius, apmokytų klausytojų iš užsienio skaičius
1.2.4.	Didinti trumpalaikių kursų paslaugų teikimo kokybę ir verslumą	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, treneriuoklių vedėjai, kursų specialistas	2015-2019	Trumpalaikių kursų programų skaičius, klausytojų skaičius, klausytojų apklausos rezultatai
1.2.5.	Gerinti trumpalaikių kvalifikacijos kursų metodinį bei technologinį aprūpinimą	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, treneriuoklių vedėjai, kursų specialistas	2015-2019	Mokymosi, metodinių spausdintų ir e-priemonių skaičius, įdiegtų treneriuoklių skaičius, klausytojų apklausos rezultatai

1.3 strateginės veiklos tikslas: Ugdyti švietimui ir kultūrai imlius specialistus, gebančius dirbti sparčios technologijų kaitos sąlygomis, socializuotis įvairiose visuomenės srityse, integruotis į tarptautinę bendriją.

1.3 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.3.1.	Didinti LAJM studentų, dėstytojų ir darbuotojų judumą, skatinant dalyvavimą akademinė mainų programose (Erasmus+ ir pan.)	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, Erasmus+ koordinatorius, katedrų vedėjai	2015-2019	Atvykusių ir išvykusių skaičius, mainų programų lėšų panaudojimo dalis
1.3.2.	Gerinti studijų tarptautiškumo sąlygas, aprūpinant studijas literatūra anglų ir kitomis užsienio kalbomis	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, bibliotekos vedėjas (Žinių ir elektroninių paslaugų centro (ŽEPC) vedėjas)	2015-2019	Įsigytų spausdintinių ir elektroninių leidinių užsienio kalba skaičius, atnaujinta bibliotekos ir skaityklos fondo dalis
1.3.3.	Plėtoti studentų karjeros valdymo paslaugas (profesinio informavimo, konsultavimo ir įgūdžių formavimo), būtinas sėkmingai absolventų integracijai darbo rinkoje, tolimesnei profesinei karjerai	Karjeros centro vedėjas, katedrų vedėjai	2015-2019	Karjeros centro veiklos rodikliai, karjeros valdymo seminarų, mokymų skaičius, apmokytų studentų skaičius, studentų apklausos rezultatai
1.3.4.	Įdiegti Karjeros valdymo informacinę sistemą (KVIS) vykdant LAJM studentų informavimą, absolventų karjeros stebėseną	Karjeros centro vedėjas, katedrų vedėjai	2015-2019	Naudojimasis KVIS paslaugomis, studentų apklausa, LAJM absolventų karjeros stebėsenos duomenys KVIS

1.4 strateginės veiklos tikslas: Kurti modernią, šiuolaikinę studijų bazę, atitinkančią Lietuvos ir tarptautinių teisės aktų jūrinėms ir uosto profesijoms keliamus reikalavimus, plėtoti laivybai, uostui bei regionui naudingas naujas technologijas.

1.4 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
1.4.1.	Plėtoti ir modernizuoti specializuotą jūrininkų rengimo ir kvalifikacijos kėlimo bazę, atitinkančią Lietuvos ir tarptautinių teisės aktų reikalavimus	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, jūrininkų mokymo centro vedėjas, Navigacijos ir Laivų energetikos katedrų vedėjai, treniruoklių vedėjai, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019, atsižvelgiant į projektų terminus	Įsigyti nauji ir atnaujinti elektroniniai treniruokliai ir praktinio mokymo įranga, sukurti nauji laivų valdymo situacijų modeliai
1.4.2.	Plėtoti jūrų uostų veiklos bei technologijų specialistų rengimo bazę, atitinkančią Lietuvos jūrų sektoriaus bei Klaipėdos regiono poreikius	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, Uosto ekonomikos ir vadybos katedros vedėjas, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	Jūrų krovinių informacinių sistemų (JKIS) treniruoklio taikymo plėtra, įsigyti nauji verslo studijų treniruokliai
1.4.3.	Įkurti ir plėtoti projekte numatytas Žinių ir elektroninių paslaugų centro (ŽEPC) veiklas bei paslaugas	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, bibliotekos vedėjas (ŽEPC vedėjas), IT laboratorijos vedėjas	2015-2019, atsižvelgiant į projekto terminus	ŽEPC paslaugų skaičius, įvairovė, paslaugų naudojimo dažnumas, lankytojų apklausos rezultatai
1.4.4.	Gerinti e-studijų paslaugų studentams kokybę ir plėtoti jų įvairovę	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, bibliotekos vedėjas (ŽEPC vedėjas), IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	E-paslaugų skaičius, e-paslaugų naudojimo dažnumas, studijų leidinių prieinamumas, dėstytojų, rengiančių studijų leidinius, skaičius, aktyvių e-paslaugų naudotojų skaičius
1.4.5.	Suteikti patogią, saugią ir lanksčią prieigą prie interneto mokymosi tikslais, įrengiant Eduroam (<i>angl.</i> Educational Roaming) prieigą LAJM ir LAJM bendrabutyje	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019, atsižvelgiant į projekto terminus	Įkurta Eduroam bevielė interneto prieiga LAJM ir LAJM bendrabutyje
1.4.6.	Įrengti jūrinės anglų ir kitų kalbų mokymo bei testavimo laboratoriją	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, IT laboratorijos vedėjas, Bendrųjų dalykų katedros vedėjas	2015-2019, atsižvelgiant į projekto terminus	Jūrinės anglų ir kitų kalbų laboratorijos įkūrimas
1.4.7.	Gerinti studentų buitines sąlygas LAJM bendrabutyje	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, bendrabučio valdytojas	2015-2019	LAJM bendrabučio pastato ir patalpų renovavimo bei remonto darbai, pastato energetinio efektyvumo kategorija

1.4.8.	Gerinti studijų, mokymosi ir popaskaitinės veiklos aplinką LAJM	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, katedrų vedėjai, jūrininkų mokymo centro vedėjas	2015-2019	LAJM pagrindinio pastato ir patalpų renovavimo bei remonto darbai, pastato energetinio efektyvumo kategorija, LAJM teritorijos detalusis planas, įrengtos IT darbo vietos, studentų apklausos dėl studijų, mokymosi ir laisvalaikio aplinkos, rezultatai
1.4.9.	Gerinti trumpalaikių kvalifikacijos kursų mokymo ir mokymosi aplinką	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, treniruoklių vedėjai, kursų specialistas, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	Suremontuotos patalpos, naudojamos elektroninės mokymo ir administravimo technologijos, įdiegtų treniruoklių skaičius, klausytojų apklausos rezultatai
1.4.10.	Užtikrinti LAJM e-paslaugų sprendimų įgyvendinimą, efektyviai paskirstant LAJM technologinius ir išorinių paslaugų tiekėjų suteikiamus išteklius	IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	Išorinių paslaugų teikėjų skaičius, vidutinė sisteminio incidento sprendimo trukmė, išteklių nepasiekiamumo vidutinė trukmė, incidentų skaičius

2. Strateginės veiklos sritis: Mokslo taikomoji veikla, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas.

2.1 strateginės veiklos tikslas: Plėtoti Lietuvos jūrų transportui ir Klaipėdos regionui reikalingą taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus, konsultuoti savivaldybių institucijas, ūkio subjektus ir asmenis.

2.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
2.1.1.	Plėtoti mokslo taikomojus tyrimus, kurių tematika susijusi su jūrų sektoriaus, socialinių partnerių ir darbdavių, Klaipėdos regiono poreikiais	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, akademinės tarybos pirmininkas, tyrėjai	2015-2019	Mokslo taikomosios veiklos rezultatai, dėstytojų, dalyvaujančių mokslo taikomojoje veikloje, skaičius
2.1.2.	Tobulinti dėstytojų tyrėjų materialinio skatinimo sistemą, susijusią su mokslo taikomosios veiklos produktyvumo vertinimo rezultatais ir LAJM už mokslo taikomąją veiklą gaunamomis lėšomis	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai	2015-2019	Dėstytojų tyrėjų materialinio skatinimo sistema
2.1.3.	Bendradarbiauti vykdant mokslo taikomojus tyrimus su socialiniais partneriais, darbdaviais, kitomis aukštosiomis	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, tyrėjai	2015-2019	Mokslo taikomosios veiklos projektai su partneriais,

	mokyklomis, mokslo taikomųjų tyrimų centrais ir kt. institucijomis			bendradarbiavimo sutartys
2.1.4.	Plėtoti specializuotų treniruoklių taikymą vykdant mokslo taikomuosius tyrimus	Treniruoklių vedėjai, tyrėjų grupių vadovai	2015-2019	Mokslo taikomųjų tyrimų, kuriuose taikyti specializuoti treniruokliai, skaičius, dėstytojų tyrėjų, vykdančių mokslo taikomuosius tyrimus, taikant specializuotus treniruoklius, skaičius
2.1.5.	Konsultuoti ūkio subjektus rengiant aukšto technologinio lygmens specialistus (jūrininkų mokymų instruktorių, locmanų, vadovaujančios sudėties jūrininkų ir pan.) Lietuvos, ES ir pasaulio jūrų sektoriui	Jūrininkų mokymo centro vedėjas, treniruoklių vedėjai, katedrų vedėjai	2015-2019	Parengtų specialistų skaičius
2.1.6.	Didinti mokslo taikomosios veiklos komercializavimą	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, tyrėjų grupių vadovai	2015-2019	Komercializuotos mokslo taikomosios veiklos produkcijos skaičius, sutarčių su ūkio subjektais dėl mokslo taikomosios veiklos produkcijos poreikio, skaičius

2.2 strateginės veiklos tikslas: Tobulinti dėstytojų kvalifikaciją.

2.2 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
2.2.1.	Sudaryti sąlygas dėstytojams studijuoti doktorantūroje Lietuvoje ir užsienyje	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai	2015-2019	Dėstytojų, studijuojančių doktorantūroje ir apgynusių mokslo disertacijas, skaičius
2.2.2.	Sukurti dėstytojų ir kursų instruktorių kvalifikacijos tobulinimo sistemą	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, personalo ir kokybės sistemos vedėjas, katedrų vedėjai, jūrininkų mokymo centro vedėjas	2015-2019	Sukurta kvalifikacijos tobulinimo sistema, organizuotų mokymų skaičius, kvalifikaciją tobulinusių dėstytojų ir kursų instruktorių skaičius
2.2.3.	Tobulinti dėstytojų metodinės medžiagos rengimo kompetenciją, įdiegiant ŽEPC projektą	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, IT laboratorijos vedėjas	2015	Parengtų e-leidinių skaičius, leidinių autorių skaičius
2.2.4.	Tobulinti dėstytojų tyrėjų kompetenciją	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai	2015-2019	Surengtų tyrėjų kompetencijų mokymų skaičius, dėstytojų, kėlusią kvalifikaciją, skaičius

3. Strateginės veiklos sritis: Poveikis regionų ir visos šalies raidai, Lietuvos kaip jūrų valstybės idėjos skleidimas.

3.1 strateginės veiklos tikslas: Skleisti Lietuvos kaip jūrų valstybės idėją, siekti ją įgyvendinti, tarp jaunimo propaguoti jūrines specialybes.

3.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
3.1.1.	Aktyviai dalyvauti veiklose, nukreiptose formuoti Lietuvos, kaip jūrų valstybės įvaizdį	LAJM bendruomenė	2015-2019	Aktyvus dalyvavimas tarybose, komitetuose ir kt., parengtų ir išleistų leidinių jūrine tematika skaičius
3.1.2.	Tęsti ir formuoti naujas veiklas, puoselėjančias jūrines tradicijas ir jūrinį paveldą	Karjeros centro vedėjas, LAJM bendruomenė	2015-2019	Aktyvus dalyvavimas miesto šventėse, renginių organizavimas, muziejaus veiklos plėtojimas
3.1.3.	Išlaikyti ir plėtoti jūrinės uniformos dėvėjimo tradicijas	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai, rikiuotės specialistas	2015-2019	Studentų aprūpinimas uniforma, parengtos LAJM pedagoginių darbuotojų uniformos dėvėjimo taisyklės
3.1.4.	Tobulinti LAJM rinkodaros (elektroninės, išorinės, vidinės) strategiją, atskleidžiant karjeros galimybes jūriniame sektoriuje	Karjeros centro vedėjas, direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	2015-2019	Dalyvavimas parodose, straipsniai spaudoje, TV, informacija internete, moksleivių ekskursijos, vizitai į mokyklas, dalyvavimas projektuose.
3.1.5.	Taikyti inovatyvius jūrininko karjeros populiarinimo metodus ir formas, įtraukiant socialinius partnerius	Karjeros centro vedėjas	2015-2019	Konkursai moksleiviams, projektai, socialinių partnerių įtraukimas
3.1.6.	Inicijuoti Alumni klubo įsteigimą ir sudaryti sąlygas jo veiklai	Karjeros centro vedėjas, Studentų atstovybė, akademinės tarybos pirmininkas	2015-2019	Sukurta ir veikianti LAJM Alumni organizacija

3.2 strateginės veiklos tikslas: Dalyvauti tarptautinėse, šalies ir regiono ekonominės, socialinės, edukacinės ir kultūrinės plėtros programose.

3.2 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
3.2.1.	Rengti projektus Europos Sąjungos struktūrinių ir kitų fondų finansinei paramai plėtrai gauti,	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, tarptautinių ryšių ir projektų skyriaus vedėjas	2015-2019	Projektai, finansuojami Europos struktūrinių fondų projektai
3.2.2.	Atstovauti LAJM dalyvaujant tarptautiniuose edukacinės ir kultūrinės plėtros projektuose, kuriant tarptautinius tinklus ir asociacijas	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai, katedrų vedėjai, karjeros centro vedėjas	2015-2019	Dalyvavimas tarptautiniuose edukacinės ir kultūrinės plėtros projektuose, tarptautiniuose tinkluose ir asociacijose

3.2.3.	Plėtoti karinį jūrinį rengimą, vykdant Nacionalinio saugumo strategiją	LAJM vadovybė, LAJM taryba	2015-2019	Išlaikytas rengimas, atnaujinta sutartis
3.2.4.	Aktyviai dalyvauti verslo, pramonės ir kt. asociacijų veiklose	LAJM vadovybė	2015-2019	Dalyvavimas veiklose

4. Strateginės veiklos sritis: Mokyklos valdymo sąrangos tobulinimas, kokybės vadybos sistemos plėtra.

4.1 strateginės veiklos tikslas. Tobulinti mokyklos valdymo sąrangą, užtikrinti kokybės vadybos sistemos veiksmingumą.

4.1 tikslo uždaviniai:

Nr.	Uždaviniai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminai	Įgyvendinimo rezultatai (kriterijai)
4.1.1.	Tobulinti LAJM valdymo sąrangą, taikant darnios plėtros, veiklos tvarumo ir socialinės atsakomybės principus	Personalo ir kokybės sistemos vedėjas, procesų valdytojai, akademinės tarybos pirmininkas	2015-2019	LAJM valdymo sąrangą, KVS dokumentai, procesų valdymas
4.1.2.	Tobulinti LAJM savivaldos sąrangą, atsižvelgiant į mokslo ir studijų teisinės bazės kaitą	Akademinės tarybos pirmininkas, studentų atstovybės prezidentas	2015-2019	LAJM savivaldos organų veikla, atsižvelgiant į teisinėje bazėje numatytas funkcijas bei atsakomybę
4.1.3.	Užtikrinti ir sertifikuoti LAJM veiklą, grindžiamą ISO 9001:2008 standartu ir Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis	Personalo ir kokybės sistemos vedėjas, procesų valdytojai	2015-2019	LRQA sertifikatas
4.1.4.	Pritaikyti atnaujinto ISO 9001:2015 standarto reikalavimus, analizuojant LAJM veiklos riziką, suinteresuotųjų šalių poreikius, veiksmingai valdant procesus ir pan.	Direktoriaus pavaduotojai, personalo ir kokybės sistemos vedėjas, procesų valdytojai	2015-2019	ISO 9001:2015 atitikties sertifikatas
4.1.5.	Tobulinti LAJM veiklos planavimo procesą, numatant veiklas, susijusias su strateginio plano įgyvendinimu bei šių planų įgyvendinimo kriterijų nustatymu	Direktoriaus pavaduotojai, personalo ir kokybės sistemos vedėjas, procesų valdytojai	2015-2019	Atnaujintos padalinių planų ir jų įvertinimo formos
4.1.6.	Gerinti LAJM valdymo sąrangą, optimizuojant procesų stebėseną ir dokumentų valdymą	Direktoriaus pavaduotojai, personalo ir kokybės sistemos vedėjas, procesų valdytojai, IT laboratorijos vedėjas	2015-2019	Taikomos e-priemonės, e-dokumentų skaičius